

## **RIEGOS CORRUPCION**

E: Extremo A: Alto M: Moderado B: Bajo

LA POSIBILIDAD DE QUE POR ACCIÓN U OMISIÓN, MEDIANTE EL USO INDEBIDO DEL PODER, DE LOS RECURSOS O DE LA INFORMACIÓN, SE LESIONEN LOS INTERESE DE UNA ENTIDAD PARA LA OBTENCIÓN DE UN BENEFICIO PARTICULAR

| PROCESO                       | IDENTIFICACIÓN DEL RIESGO  |   |   |         | ANÁLISIS ANTES<br>DE CONTROLES |                        | EVALUACIÓN DE CONTROLES         |                            |              |                   |         | VALORACIÓN GENERAL DEL CONTROL |              |            |                 |         |         | ANÁLISIS |           | IACIÓN           |
|-------------------------------|--|---|---|---------|--------------------------------|------------------------|---------------------------------|----------------------------|--------------|-------------------|---------|--------------------------------|--------------|------------|-----------------|---------|---------|----------|-----------|------------------|
| 11100200                      | EL RIESGO  | POSIBILIDAD - CAUSA   | CONSECUENCIAS   | Impacto | Probabil                       | NIVEL<br>(E-A-M-<br>B) | CONTROLES ASOCIADOS AL          |                            |              |                   | Existe? | Docum<br>entado                | Se<br>anlica | Respo<br>n | frecu.<br>Adecu | Efectiv | Impacto | Probabil | NIVEL     | PRIORIDAD<br>DEL |
|                               | Qué y cómo puede ocurrir   | Por qué se presenta   | CONSECUENCIAS   | Impacto | idad                           |                        | RIESGO                          | Preventivo /<br>Correctivo |              | Puntaj<br>e Total |         | 5                              | 20           | 5          | 15              | 50      | Ппрассо | idad     | (E-A-M-B) | RIESGO           |
| COMUNICACIÓN<br>INTITUCIONAL  | Vencimiento términos de<br>respuesta PQRS por omision<br>del responsable   | Interés del funcionario que da respuesta a las solicitudes, peticiones, quejas y reclamos  Multiplicidad de responsables de PQRS - No centralización de la información que ingresa  Falta de información de contacto de los peticionarios | No suministro de información oportuna  Desmejora imagen institucional de la Entidad  Incidencia disciplinaria para el funcionario responsable | 3       | 3                              | A                      | Formato de registro de<br>PQRFO | Preventivo                 | Probabilidad | 90                | 5       | 5                              | 20           | 5          | 15              | 40      | 1       | 3        | В         | 7                |
| GESTION DEL TALENTO<br>HUMANO | Adoptar conducta<br>negligente en el desarrollo y<br>tramite de las actuaciones<br>disciplinarias por quejas o<br>denuncias en contra de los<br>trabajadores | Por omisión del debido proceso para aplicar sanciones.  | Prescripción de las<br>acciones disciplinarias<br>Omisión sanciones a<br>faltas graves  | 4       | 2                              | A                      | Manual de funciones             | Preventivo                 | Probabilidad | 50                | 5       | 5                              | 10           | 5          | 5               | 20      | 4       | 2        | A         | 2                |

|                               |  |   |   |   |   |   | •                       |                          |                         |    |   |   |    |   |    |    |   |   |  |   |
|-------------------------------|--|---|---|---|---|---|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----|---|---|----|---|----|----|---|---|--|---|
| GESTION DEL TALENTO<br>HUMANO | Irregularidades y demora<br>en la contratación para<br>beneficios de terceros                        | Inadecuada selección del personal de la entidad Ausencia de procesos de inducción y de reinducción de las actividades a desarrollar Incumplimiento de las funciones del cargo según el manual de funciones de la entidad Falta de recurso humano que apoye los procesos Rotación de recurso humano ocasionada por los cambios de administración institucional y/o políticas | Investigaciones disciplinarias, administrativas, fiscales y penales Sanciones disciplinarias Administrativas, fiscales y penales. Deficiencias en el desempeño laboral y entrega de resultados para el cumplimiento de metas institucionales. Mal clima Laboral | 3 | 3 | A | Manual de contratación. | Preventivo               | Probabilidad            | 50 | 5 | 5 | 20 | 5 | 15 | 0  | 3 | 3 | Α  | 3 |
| GESTION DEL TALENTO<br>HUMANO | Manipulación en la   | Negligencia del personal<br>encargado   | Atraso en el logro de<br>los objetivos de los   | 5 | 4 | E | Manual de funciones     | Preventivo               | Probabilidad            | 50 | 5 | 5 | 10 | 5 | 5  | 20 | 4 | 3 | E  | 1 |
| GESTION DEL TALENTO<br>HUMANO | liquidación de la nomina   | Desconocimiento de las normas<br>Falta de procedimiento   | procesos<br>Sanciones Demandas  | 3 |   | L | Normatividad vigente    | Preventivo<br>Correctivo | Probabilidad<br>Impacto | 55 | 5 | 5 | 10 | 5 | 10 | 20 |   | 3 | <u>.                                    </u> | - |
| TODOS LOS PROCESOS            | Manipulación en la<br>elaboración de estudios<br>previos en la contratación<br>para favorecimiento a | Estudios previos que no atienden a los principios de la contratación estatal.  Estudios previos o de factibilidad superficiales.  Estudios previos o de factibilidad manipulados por  | Toma de decisiones sin<br>fundamento legal.<br>Riesgos de eventuales  | 5 | 3 | E | Manual de contratación  | preventivo               | Probabilidad            | 80 | 5 | 5 | 20 | 5 | 15 | 30 | 3 | 3 | A  | 5 |
| TODOS LOS PROCESOS            | terceros   | personal interesado en el<br>futuro proceso de contratación.<br>(Estableciendo necesidades<br>inexistentes o aspectos que<br>benefician a una firma e n<br>particular).   | reclamaciones para la<br>Entidad.<br>Falta de objetividad en<br>la asesoría   |   |   | _ | Publicación en el SECOP | preventivo               | Probabilidad            | 80 | 5 | 5 | 20 | 5 | 15 | 30 |   |   |  |   |
| TODOS LOS PROCESOS            | Manipulación en la<br>elaboración de pliegos de<br>condiciones en la                                 | liegos de en la Disposiciones establecidas en para los pliegos de condiciones que   | Contrataciones<br>inadecuadas<br>Perdida del erario<br>publico  | 5 | 3 | E | Manual de contratación  | preventivo               | Probabilidad            | 80 | 5 | 5 | 20 | 5 | 15 | 30 | 4 | 2 | A  | 4 |
| 12202001.000000               | condiciones en la<br>contratación para<br>favorecimiento a terceros                                  |   | los contrataos  |   |   |   | Publicación en el SECOP | preventivo               | Probabilidad            | 80 | 5 | 5 | 20 | 5 | 15 | 30 | 4 |   | A  |   |

|     |                                    | Manejo indebido de los<br>recursos en caja en bancos y<br>manipulación de pagos para<br>beneficio de terceros | Por omisión del debido proceso<br>para aplicar sanciones.<br>Negligencia del personal<br>encargado | Desviación de recursos hacia particulares seleccionados previamente.  Desviación de información para toma de decisiones erradas  Sanciones Demandas  Perdida del erario publico Inhabilidades. Investigaciones disciplinarias, fiscales y penales. | hacia particulares<br>seleccionados<br>previamente.<br>Desviación de |   |                      |                          | Normatividad vigente     | Preventivo<br>Correctivo | Probabilidad<br>Impacto | 73 | 5  | 5  | 9  | 5  | 9  | 40 |   |   |   |  |  |
|-----|------------------------------------|---|--|--|--|---|----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|----|----|----|----|----|----|----|---|---|---|--|--|
|     | TESORERIA                          |   |  |  | 5  | 3 | Е                    | Revisoría fiscal         | Preventivo<br>Correctivo | Probabilidad<br>Impacto  | 78                      | 5  | 3  | 15 | 5  | 10 | 40 | 3  | 1 | М | 6 |  |  |
| GES | GESTION DE EVALUACION Y<br>CONTROL | Manipulación de los<br>informes de seguimiento y<br>evaluación  |  | Toma de decisiones<br>erróneas<br>Perdida de credibilidad  | 3  | 3 | A                    | Manual de funciones      | Preventivo               | Probabilidad             | 50                      | 5  | 5  | 10 | 5  | 5  | 20 | 2  | 2 | В | 8 |  |  |
|     |                                    | terceros  | i cruida de tredibilidad   |  |  |   | Normatividad vigente | Preventivo<br>Correctivo | Probabilidad<br>Impacto  | 55                       | 5                       | 5  | 10 | 5  | 10 | 20 |    |    |   |   |   |  |  |

RANGOS DE CALIFICACIÓN CUADRANTES A DISMINUIR
DE CONTROLES POBABILIDAI IMPACTO

0

1 2

0

Entre 0 - 50 Entre 51 - 80 Entre 81 - 100